

令和4年度 埼玉大学卒業式・大学院修了式 学長式辞

キャンパスの檜にも新たな芽吹きの兆しを感じる3月の佳き日、埼玉大学卒業式、大学院修了式を迎えられた皆さん、ご卒業・修了誠にありがとうございます。皆さんをこれまで深い愛情を持って見守り、支えてこられたご家族と関係者の皆様にも教職員を代表してお祝いと感謝を申し上げます。

本日、学部学生 1,581 名、博士前期課程学生 511 名、博士後期課程学生 22 名が卒業、修了されます。このうち留学生は 119 名で、中国、韓国、バングラデシュなどを母国とされている方々です。

3年前に始まった新型コロナウイルス感染症のパンデミックはようやく終結の光が見えてきましたが、この間、皆さんの学生生活には多くの制約が課せられ、学友や教員とのコミュニケーションもままならない時期もありました。このような中であっても、様々な困難や葛藤を乗り越え、たゆまず学問・研究に邁進し、今日の日を迎えられた皆さんに心から敬意を表したいと思います。

この3年間、新型コロナウイルス感染症にとどまらず、ロシアによるウクライナ侵攻、アメリカやブラジルでの議会議事堂襲撃事件など歴史に残る顕著な分断と衝突を私たちは目の当たりにしてきました。世界の国々が複雑に、そして強く関わりあう現代においては、それぞれの国が抱える政治経済、文化、社会の問題はグローバルに影響を及ぼし、私たちにも分断と衝突による社会変化のリスクがあることを常に自覚しなければなりません。一方、科学技術の急速な進歩も我々の生活や考え方を大きく変え始めています。近年では AI の応用、ビッグデータの活用やメタバースの導入等が我々の生活を確実に変化させています。世界の大きなねりとして科学技術の加速度的な発展を考えると、近い将来であっても、今後の社会は過去の外挿として予測できるようなものではなく、まさに、VUCA と言われる、変動性、不確実性、複雑性、曖昧性を持つ予測困難な時代が目の前に迫っていると言わざるを得ません。

今日は、皆さんがこのような時代を生き抜き、それぞれの Well-being を手にするために考えてほしいことについてお話ししたいと思います。

それは多様性の尊重ということです。

2019 年に、イギリス『タイムズ』紙のコラムニスト、マシュー・サイドが「Rebel Ideas: The Power of Diverse Thinking」邦訳では『多様性の科学—画一的で凋落する組織、複数の視点で問題を解決する組織—』を発表しました。この本では、2001 年 9 月 11 日にアメリカで起きた同時多発テロの勃発を防げなかった要因は、アメリカの対外情報機関である CIA が人種、性別、出身階級、教育等において画一的な集団から構成されたことによる多角的な視点の欠如であると記されています。また、「新製品の開発から疾病の治療まで、さらには気候変動や貧困の問題まで、一筋縄ではいかない問題を解決しようとする際には、一歩後ろに下がって、それまでとは違う新たな視点からものを見る必要」があり、物事やプロジェクトの健全な発展のためには“多様性”が重要であるとも述べられています。

確かに、同質性の高い人たちが集まった議論は、思考のベースが同等であることから意思決定の質は低下すると思います。個々人にはその人固有の物語であるナラティブがあり、ユニークな視点をもたらします。多様なバックグラウンドを持つ人々からなる組織においては、異なる意見やアイデアが出やすく、多面的な検討が可能になります。昨今ジェンダーや人種などの多様性の重要性が叫ばれていますが、知識、経験、そして文化などにおいても多様性の確保が、社会や組織の成長と発展にとって重要な条件であると言えるでしょう。2015年に採択された「持続可能な開発目標(SDGs)」の考え方の「誰一人取り残さない」という原則には多様性が含まれています。多様性の尊重はあらゆる差別や不平等をなくすことにつながるとともに、すべての人々が生きやすい社会の実現にも大きく貢献し、私たち一人ひとりの Well-being の実現につながります。では、そうした社会や組織の中で生きていくために、私たち一人ひとりに求められることは何でしょうか。それは、自分とは異なる人々やそのバックグラウンド、そして価値観に対して偏見を持たないということです。しかし、人間は何らかのバイアスを持つことを避けることができず、それが偏見へとつながります。だからこそ、自分自身にバイアスがあるという認識のもとに物事を考えることが大切です。そして、そのバイアスに気付かせてくれるのが教養の力です。一方、多様性が発揮できるようになるためには、他にむやみに同調するのではなく、個人が自ら考え、判断し、行動できる「個の確立」も重要になります。皆さんは、自己を確立し、他者のナラティブを理解し、尊重することで多様性のある社会を目指す姿勢を持ち続けてほしいと思います。

さて、皆さんが巣立っていく埼玉大学は明治 6 年に埼玉県改正局が教員養成を開始したことから始まり、今年で創基 150 年を迎えました。また、本学の前身の一つである旧制浦和高等学校の開校からは 101 年になります。そして、キャンパスが現在の地、大久保へ移転してから半世紀以上の時が過ぎ、キャンパスはたくさんの木々が生い茂り、四季折々に素晴らしい景色を見せてくれています。春の桜と木々の芽吹き、夏の深緑と木陰、秋の紅葉、そして冬の木々が見せる凜とした佇まいを思い出してください。皆さんはこの緑豊かな埼玉大学での学びを通して、新しい時代を切り開き、平和な社会を築くために必要な教養と高い専門性を身に付け、社会で活躍できる力を十分に養ってきました。そのことを誇りに思い、これからの道をしっかりと前を向いて歩いていってください。

皆さんのこれからの日々が希望にあふれ、光輝くことを心よりお祈り申し上げます。
本日は誠におめでとうございます。

令和5年3月24日
埼玉大学長 坂井 貴文

**President's Address at the Saitama University Graduation Ceremony
for the academic year 2022**

As we come together on this auspicious March day, with new buds beginning to sprout on the campus zelkova trees, I would like to extend my heartfelt congratulations to all those who are graduating from Saitama University and completing their graduate studies. And to the families and supporters who have watched over and supported these students with deep affection, and on behalf of our faculty and staff, I offer my congratulations and gratitude.

Today, 1581 undergraduate students, 511 master's students, and 22 doctoral students will graduate and complete their studies. Included among our graduates are 119 international students, who come from China, Korea, Bangladesh, etc.

Although the novel coronavirus pandemic that began three years ago is finally showing signs of ending, many constraints have been placed on your student life during this time, and there have been times when communication with classmates and teachers was difficult. Despite these challenges and conflicts, I want to express my sincere respect to all of you for overcoming them and pursuing your studies and research tirelessly to make it to this day.

Over the past three years, we have witnessed significant divisions and conflicts that will go down in history, not only with the outbreak of the novel coronavirus, but also with Russia's invasion of Ukraine and the attacks on the Capitol in the United States and Brazil. In our complex and strongly interconnected world of today, the political, economic, cultural, and social issues faced by each country have a global impact, and we must always be aware of the risk of division and conflict.

On the other hand, the rapid progress of science and technology has begun to greatly change our ways of living and thinking. In recent years, the application of AI, the utilization of big data, and the introduction of metaverses have undoubtedly changed our lives. Considering the major waves being made in the world and the accelerating development of science and technology, even in the near term, we cannot predict the future of society as an extrapolation of the past, and it is inevitable that we would face a volatile, uncertain, complex, and ambiguous era known as VUCA.

Today, I would like to talk to you about the importance of respecting diversity as a way to survive these times and achieve well-being for each and every one of us.

In 2019, Matthew Syed, a columnist for the UK newspaper The Times, published "Rebel

Ideas: The Power of Diverse Thinking,” which was translated into Japanese as “The Science of Diversity: Organizations That Decline Due to Uniformity and Organizations that Solve Problems with Multiple Perspectives.” In this book, Syed noted that one of the factors that led to the failure of the CIA, the US foreign intelligence agency, to prevent the simultaneous terrorist attacks that occurred in the United States on September 11, 2001, was the lack of a multi-faceted perspective due to being composed of a homogeneous group in terms of race, gender, social class, education, and other factors. Additionally, he stated that when attempting to solve complex problems, such as developing new products, treating diseases, and addressing issues such as climate change and poverty, it is necessary to step back and view things from a new perspective that is different from what has been done before, and that “diversity” is important for the healthy development of things and projects.

Indeed, I believe that the quality of decision-making declines when a highly homogeneous group of people gather for discussion due to their similar basis of thought. Each individual has their own narrative and unique perspective, and in an organization composed of people with diverse backgrounds, different opinions and ideas are more likely to be presented, allowing for multidimensional considerations. Recently, there has been a greater emphasis on the importance of diversity, including gender and race, and it can be said that ensuring diversity in knowledge, experience, and culture is an important condition for the growth and development of society and organizations. The principle of “leave no one behind” at the heart of the “Sustainable Development Goals (SDGs)” formulated in 2015 includes diversity. Respecting diversity leads to the elimination of all discrimination and inequality, contributes significantly to the realization of a society where everyone can live well, and leads to the realization of our individual well-being. So what is required of each of us to live in such a society or organization? The answer is to not hold prejudices against people with backgrounds or values that are different from our own. However, humans cannot avoid having some biases, which leads to prejudice. That is why it is essential to consider things under the recognition that we have biases ourselves, and it is the power of education that helps us recognize our biases. On the other hand, to allow diversity to be demonstrated, it is also important to establish a “self” that can think, judge, and act independently, rather than blindly conforming to others. Therefore, I hope that you will continue to maintain an attitude of aiming for a diverse society by establishing yourself, and understanding and respecting others’ narratives.

Saitama University, from which you are all graduating, began its history in 1873, when the Saitama Prefectural Government started a teacher training program. This year marks the 150th anniversary of its foundation, while one of the university’s predecessors, the former Urawa High School, opened its doors 101 years ago. It has been more than half a century since the campus was relocated to its current location in Okubo, and throughout this long history,

the campus has been covered with lush greenery and has offered magnificent views in every season. I hope you always remember the cherry blossoms and budding trees in spring, the deep greenery and shade in summer, the autumn leaves, and the dignified appearance of the trees in winter. Through your education at the greenery-rich Saitama University, you have gained the necessary knowledge and skills to pave the way for a new era and build a peaceful world, and have fully developed the ability to succeed in society. Be proud of this achievement, and confidently walk towards your future.

I sincerely wish that your future days will be filled with hope and brilliance.

Congratulations to you all.

March 24, 2023
Takafumi Sakai
President, Saitama University